

2025年度 I.C.E.マネジメント委員会主催アンケート
「クリエイティブ業界のキャリアプランを考える」
役員・マネジメント編（抜粋版）

2025年8月

I.C.E. | Interactive
Communication
Experts

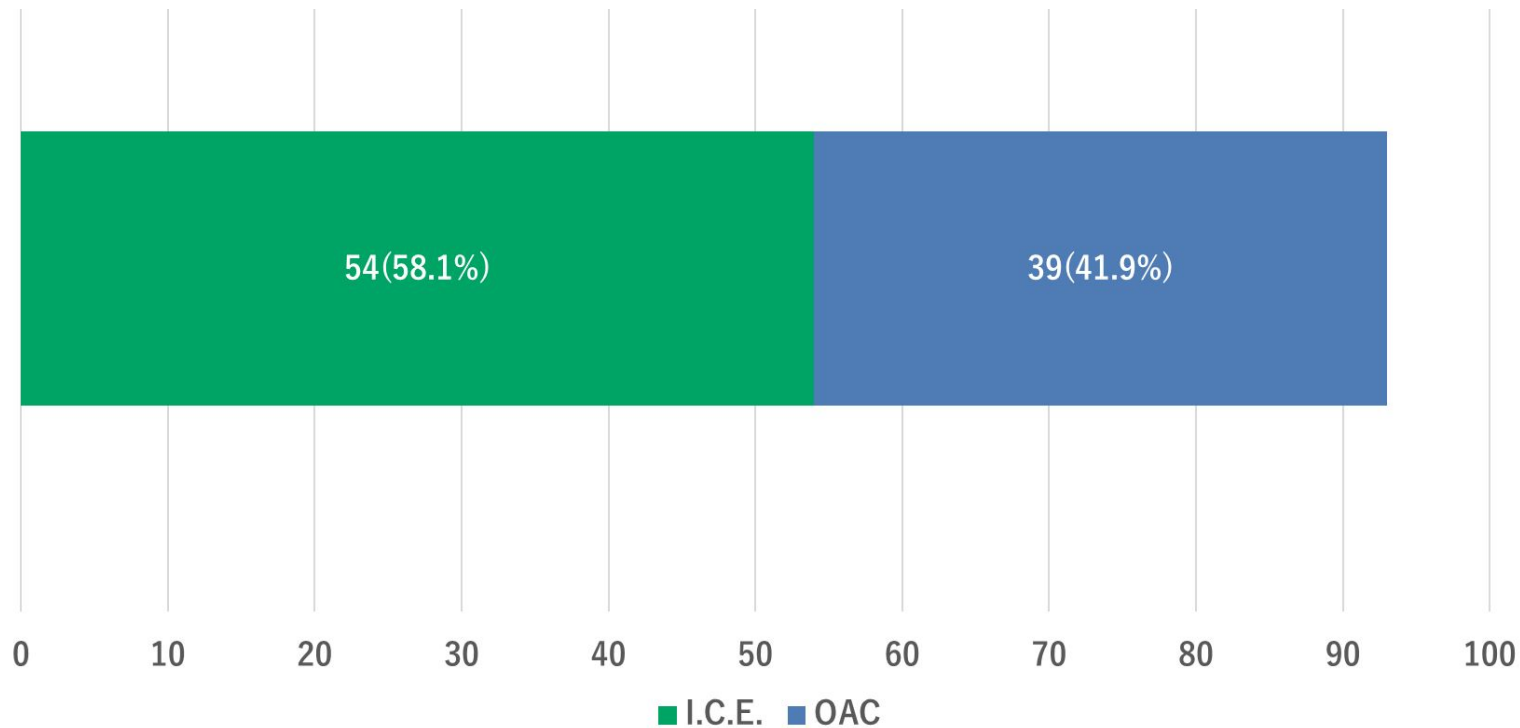
このアンケートは、
一般社団法人インタラクティブ・コミュニケーション・エクスパート（I.C.E.）加盟各社と
公益社団法人日本広告制作協会（OAC）加盟各社の役員・マネジメントスタッフを対象
とした調査です。

アンケート実施期間：2025年5月28日～2025年6月13日

全回答数：94

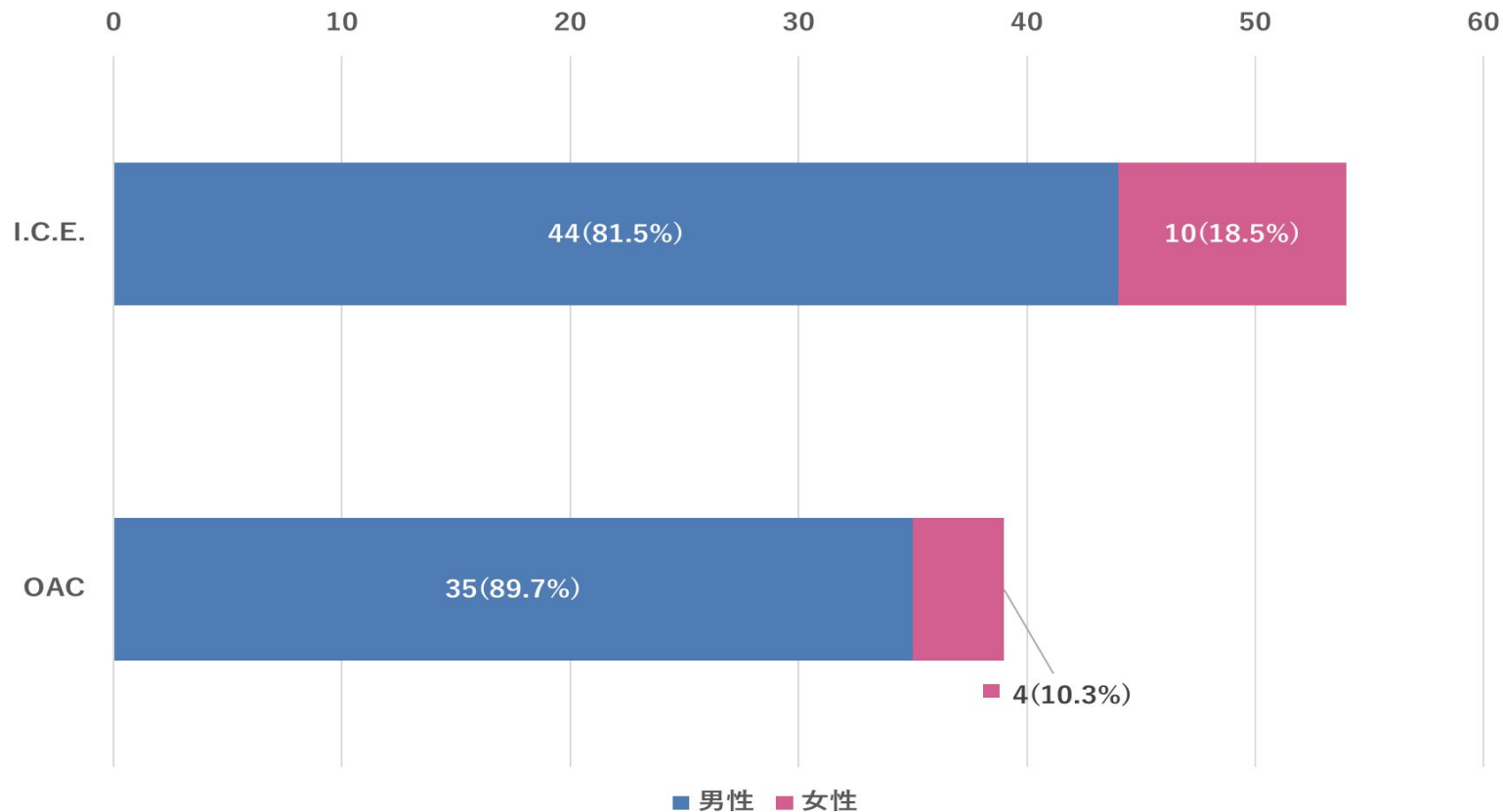
Q1: 加盟団体を教えてください

回答数: 94 スキップ数: 0



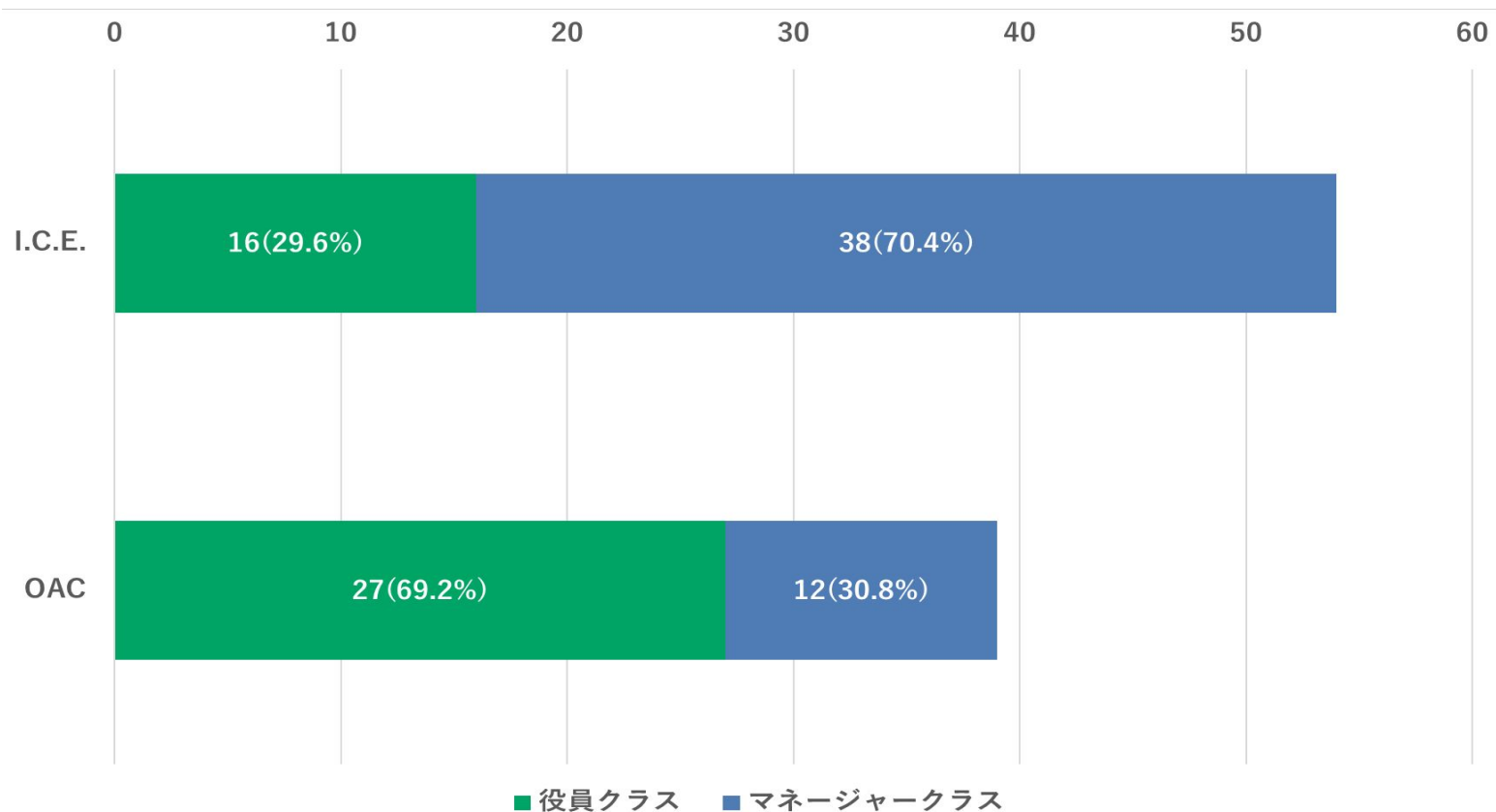
Q2: 性別を教えてください

回答数: 94 スキップ数: 0 ※パーセントは各団体において占める割合



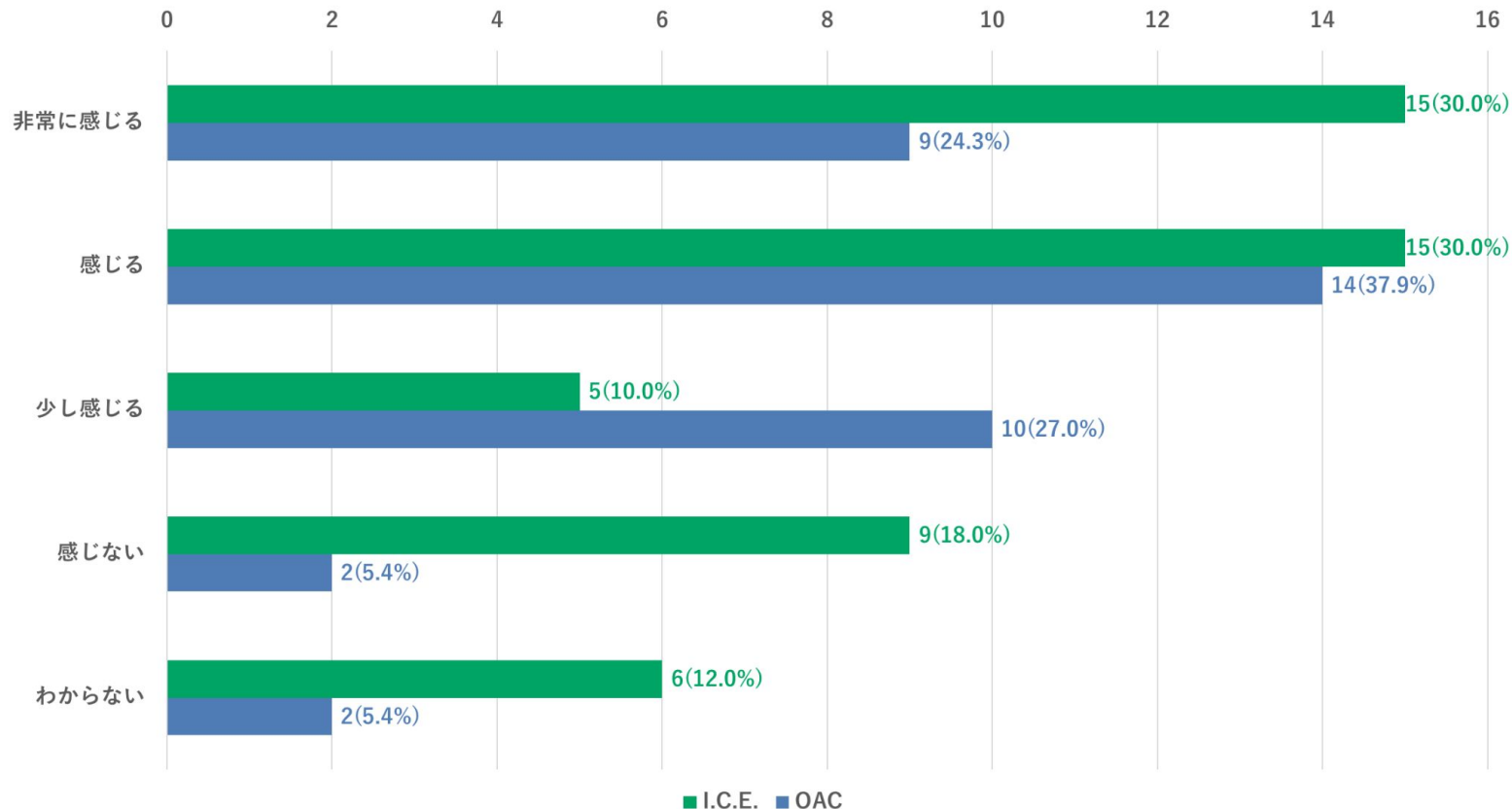
Q3: 役職を教えてください

回答数: 94 スキップ数: 0 ※パーセントは各団体において占める割合



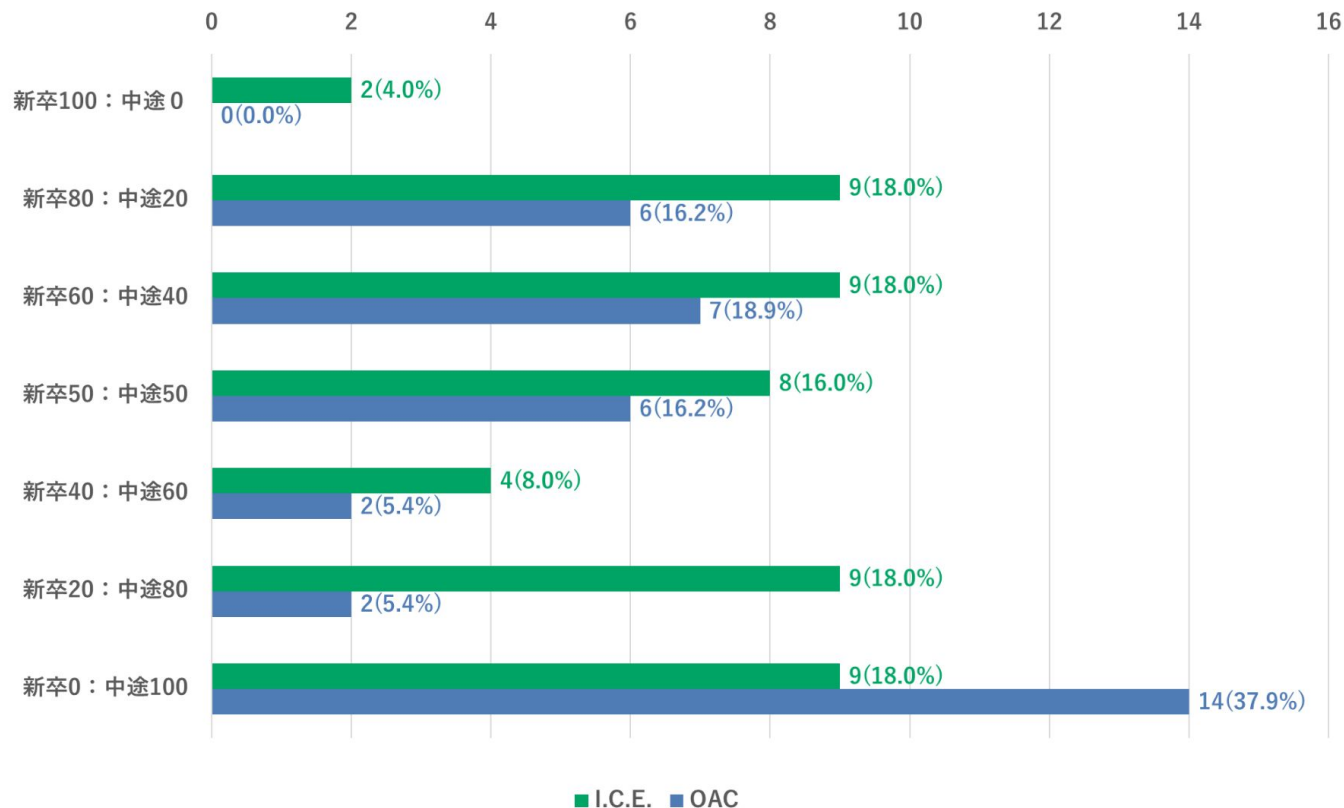
Q4: 少子高齢化に伴い、採用活動に変化を感じていますか

回答数: 87 スキップ数: 7 ※パーセントは各団体において占める割合



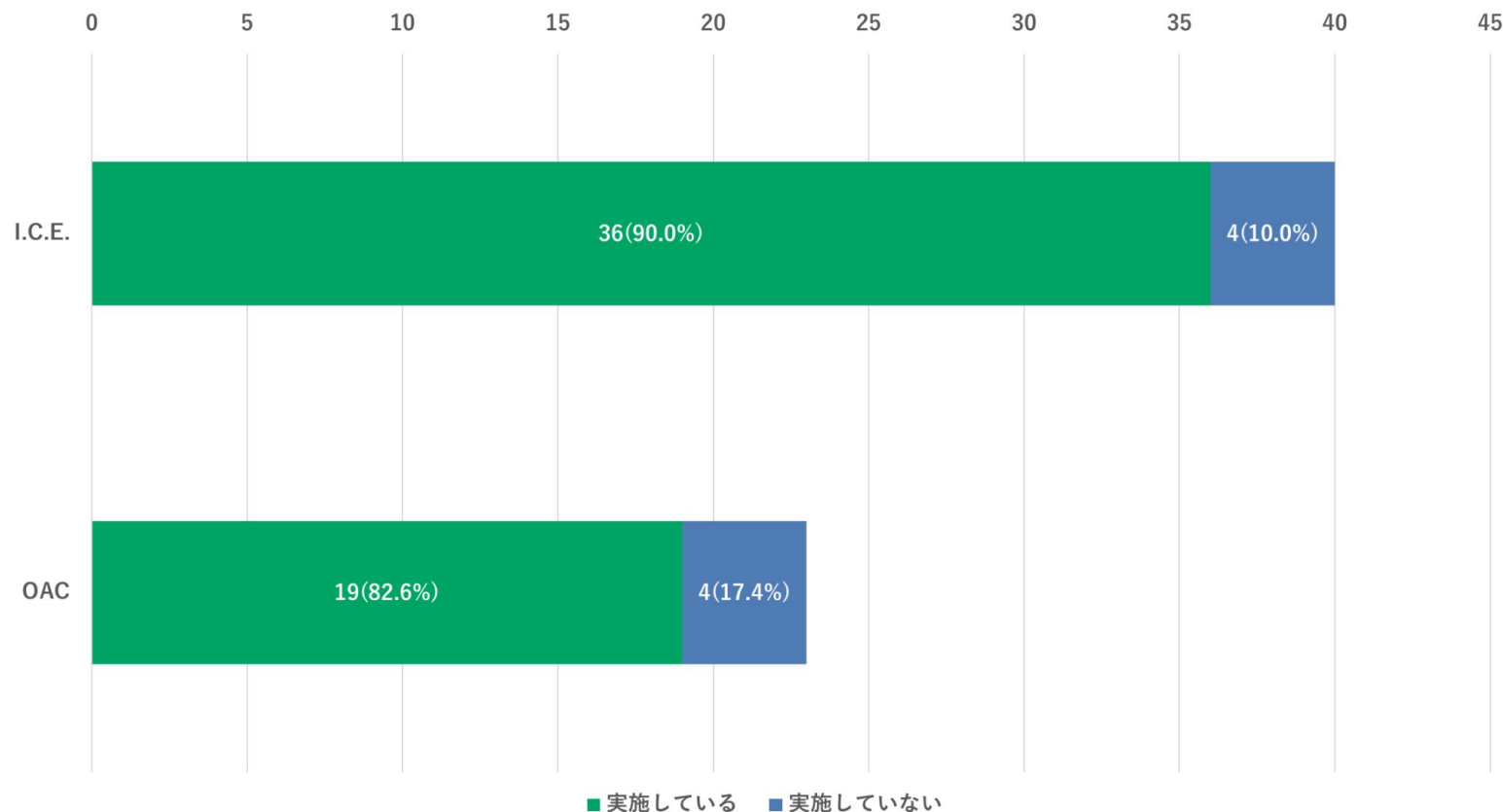
Q5: 御社の昨年の新卒入社と中途入社の採用バランスを教えてください

回答数: 87 スキップ数: 7 ※パーセントは各団体において占める割合



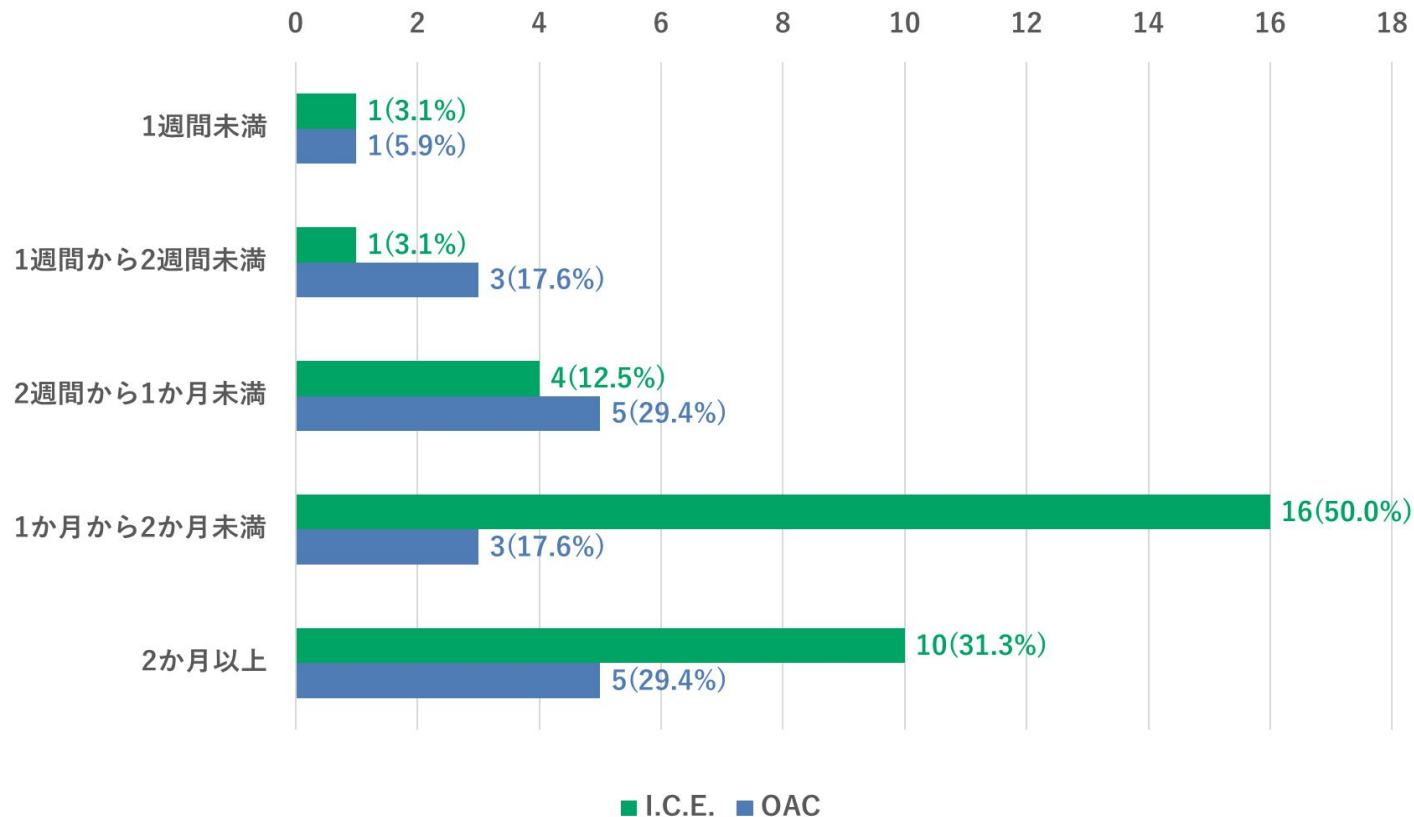
Q6: 新入社員研修を実施していますか

Q5の質問にて「新卒採用をしている」と回答された方のみ回答 回答数:62 スキップ数: 33 ※パーセントは各団体において占める割合



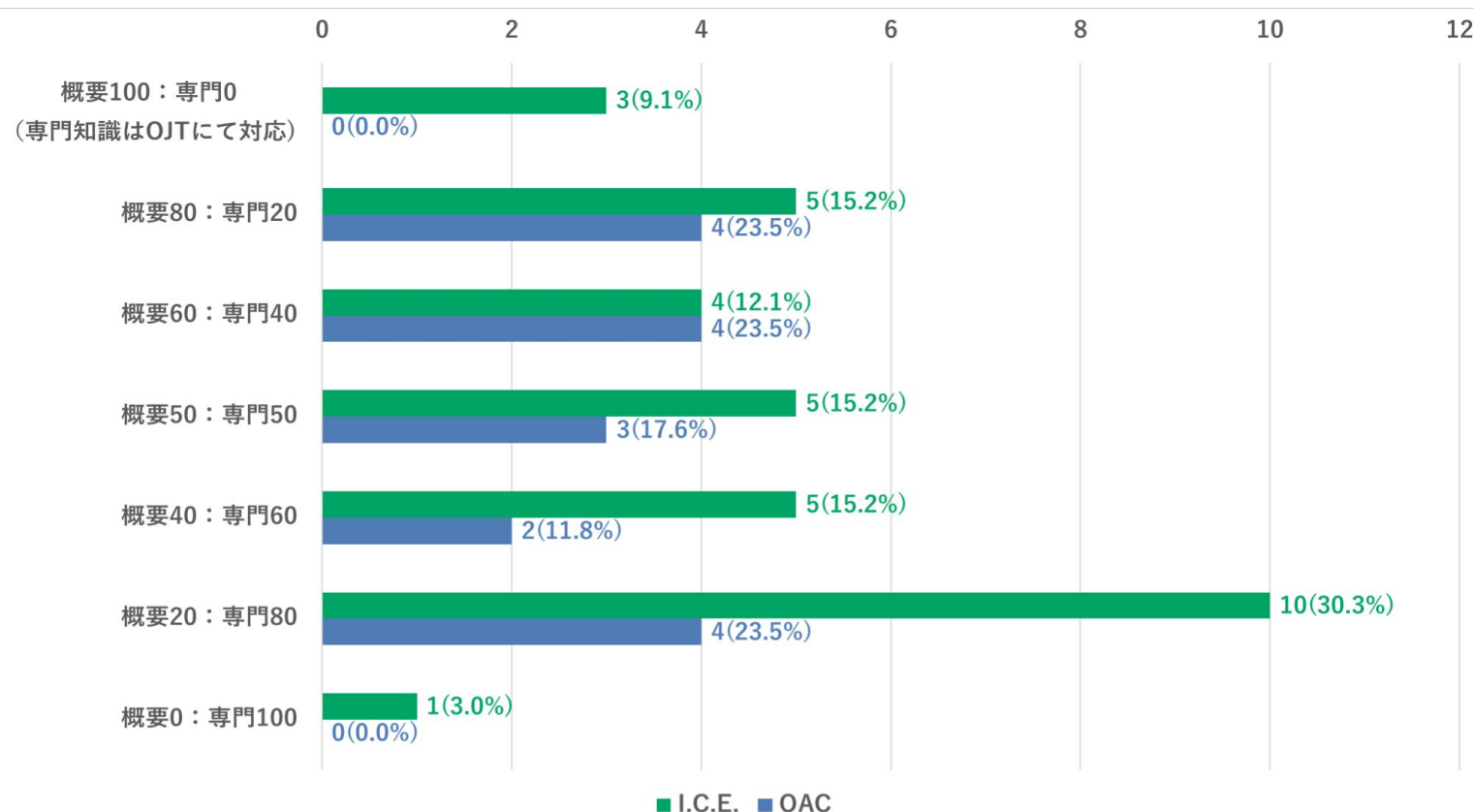
Q7: 新入社員研修の期間はどのくらいですか

Q6の質問にて「新入社員研修をしている」と回答された方のみ回答 回答数: 50 スキップ数: 45 ※パーセントは各団体において占める割合



Q8: 新入社員研修において、全体概要と専門知識の比率はどのくらいですか **I.C.E.** Interactive Communication Experts

Q6の質問にて「新入社員研修をしている」と回答された方のみ回答 回答数: 50 スキップ数: 45 ※パーセントは各団体において占める割合

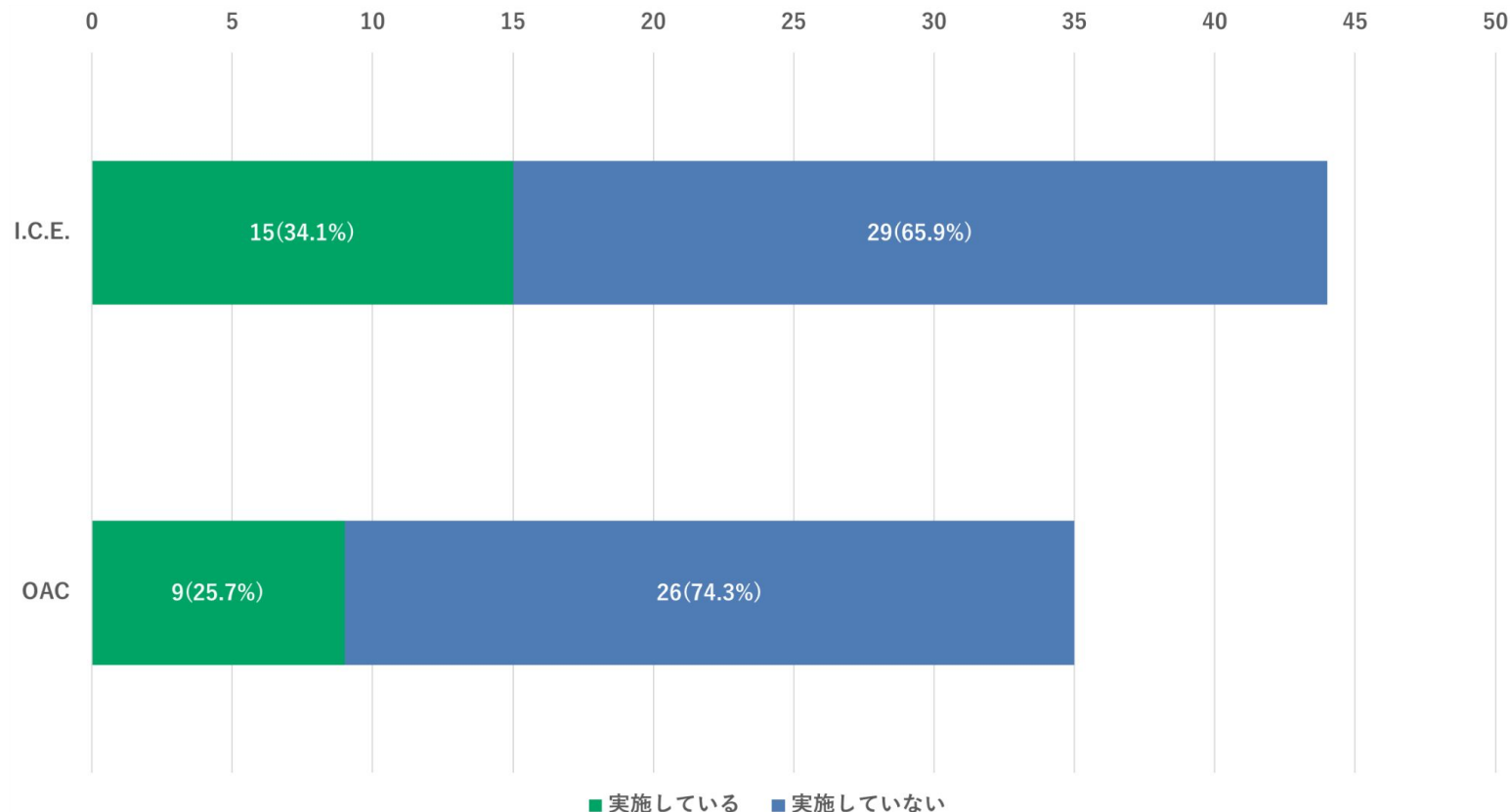


Q9: 御社では、中途社員の入社時に研修を実施していますか

Q5の質問にて「中途採用をしている」と回答された方のみ回答

回答数: 79 スキップ数: 15

※パーセントは各団体において占める割合

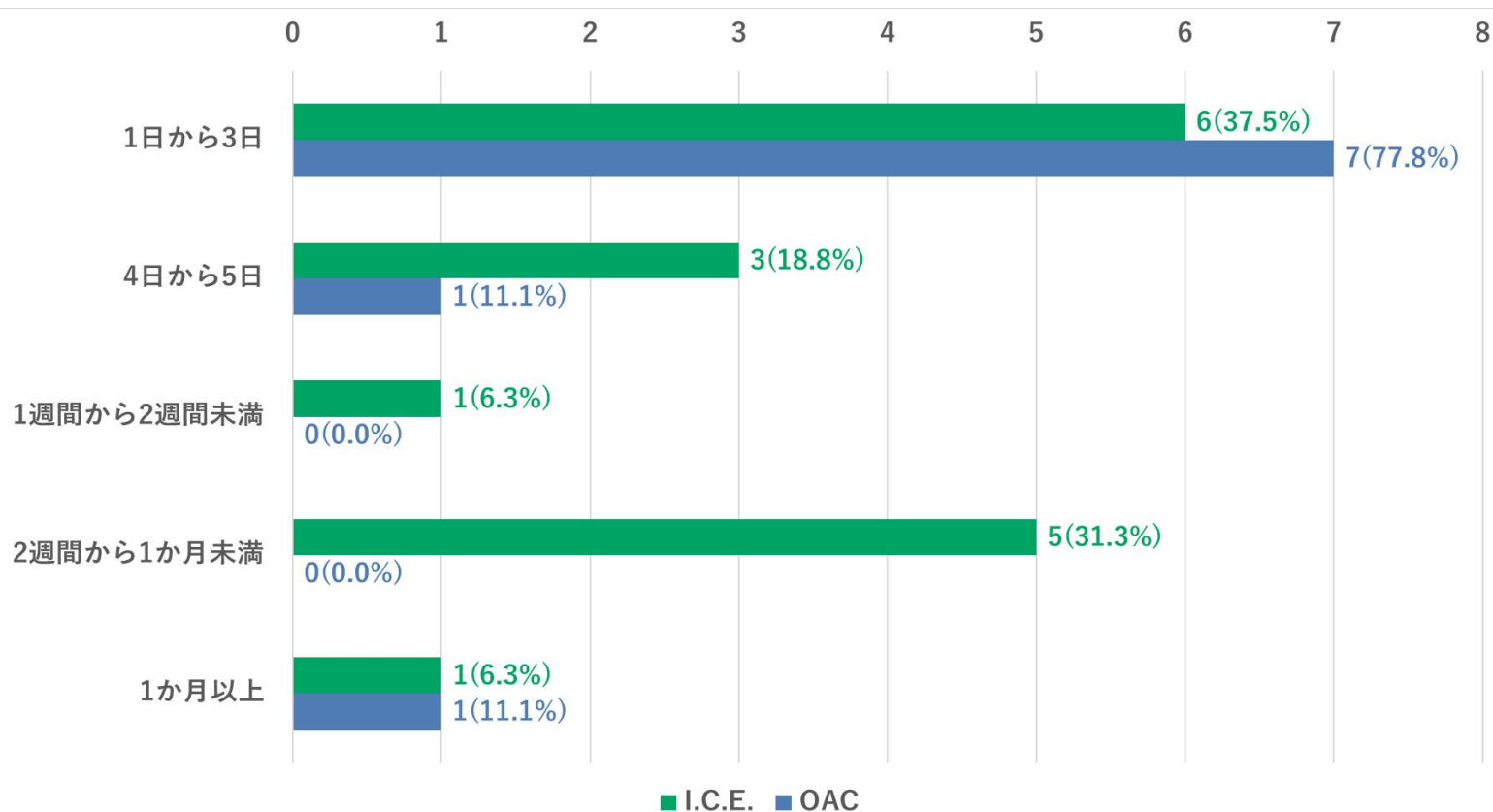


Q10: 中途入社時の研修期間はどのくらいですか

Q9の質問にて「中途入社時の研修をしている」と回答された方のみ回答

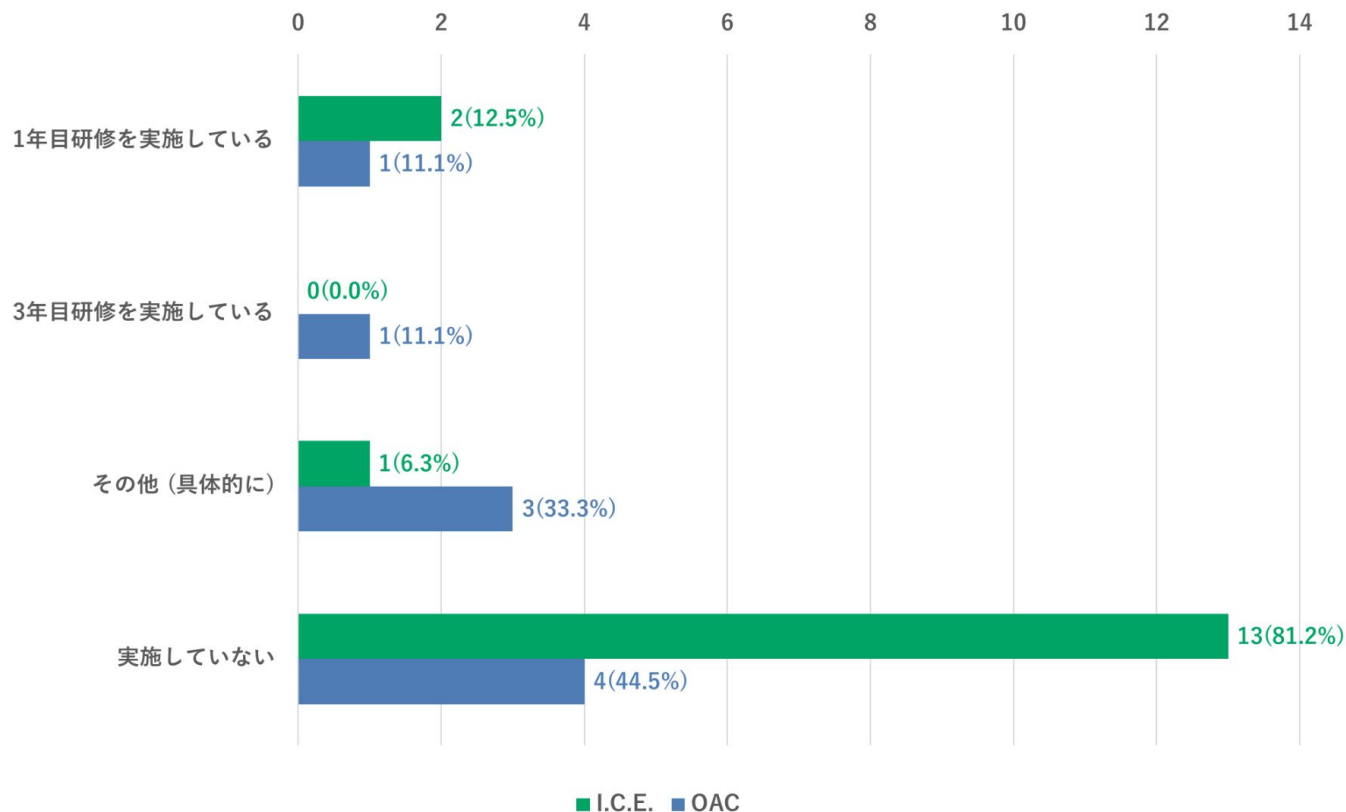
回答数: 25 スキップ数: 69

※パーセントは各団体において占める割合



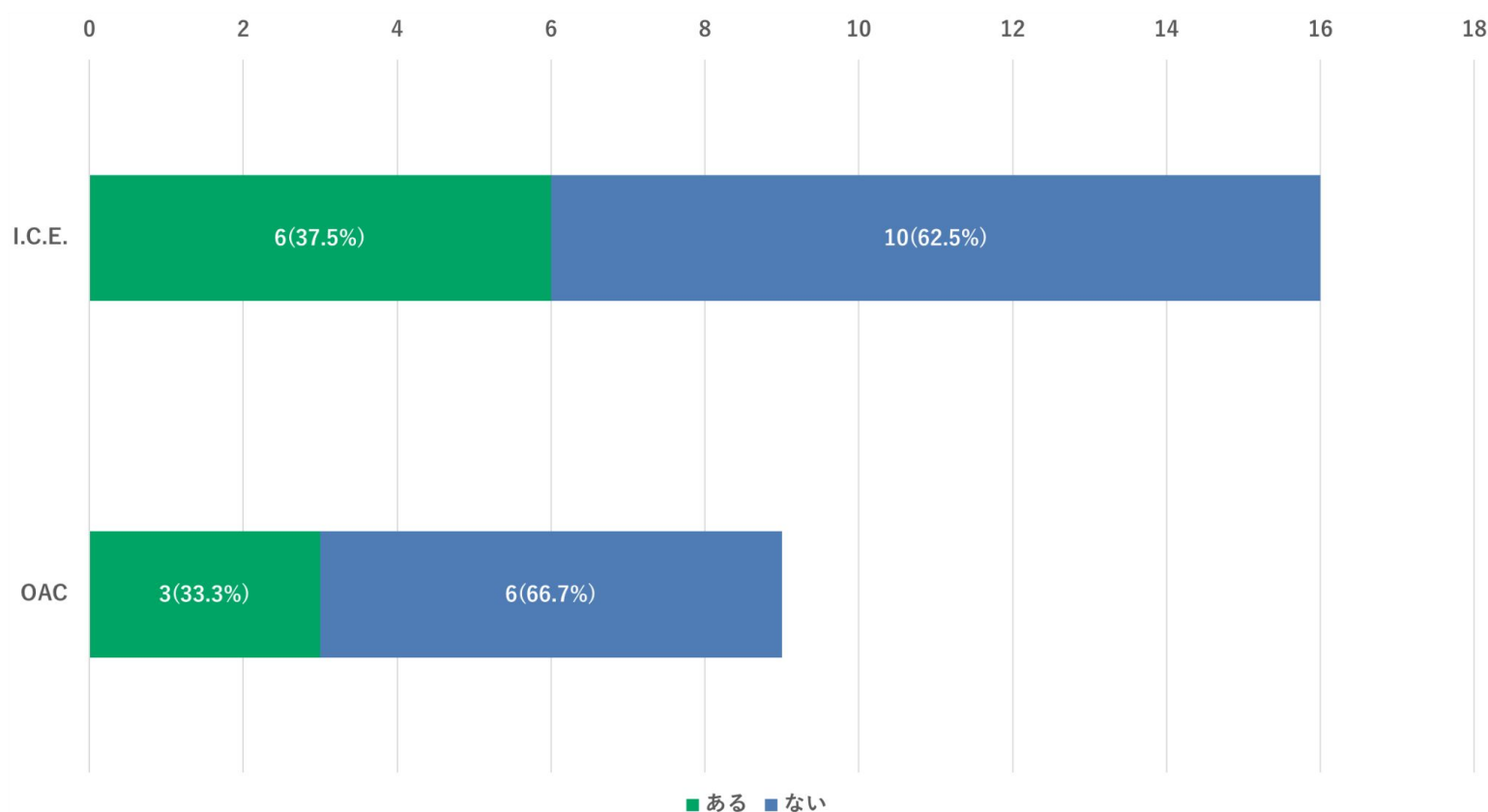
Q12: 御社では、入社〇年目研修を実施していますか

回答数: 25 スキップ数: 69 ※パーセントは各団体において占める割合



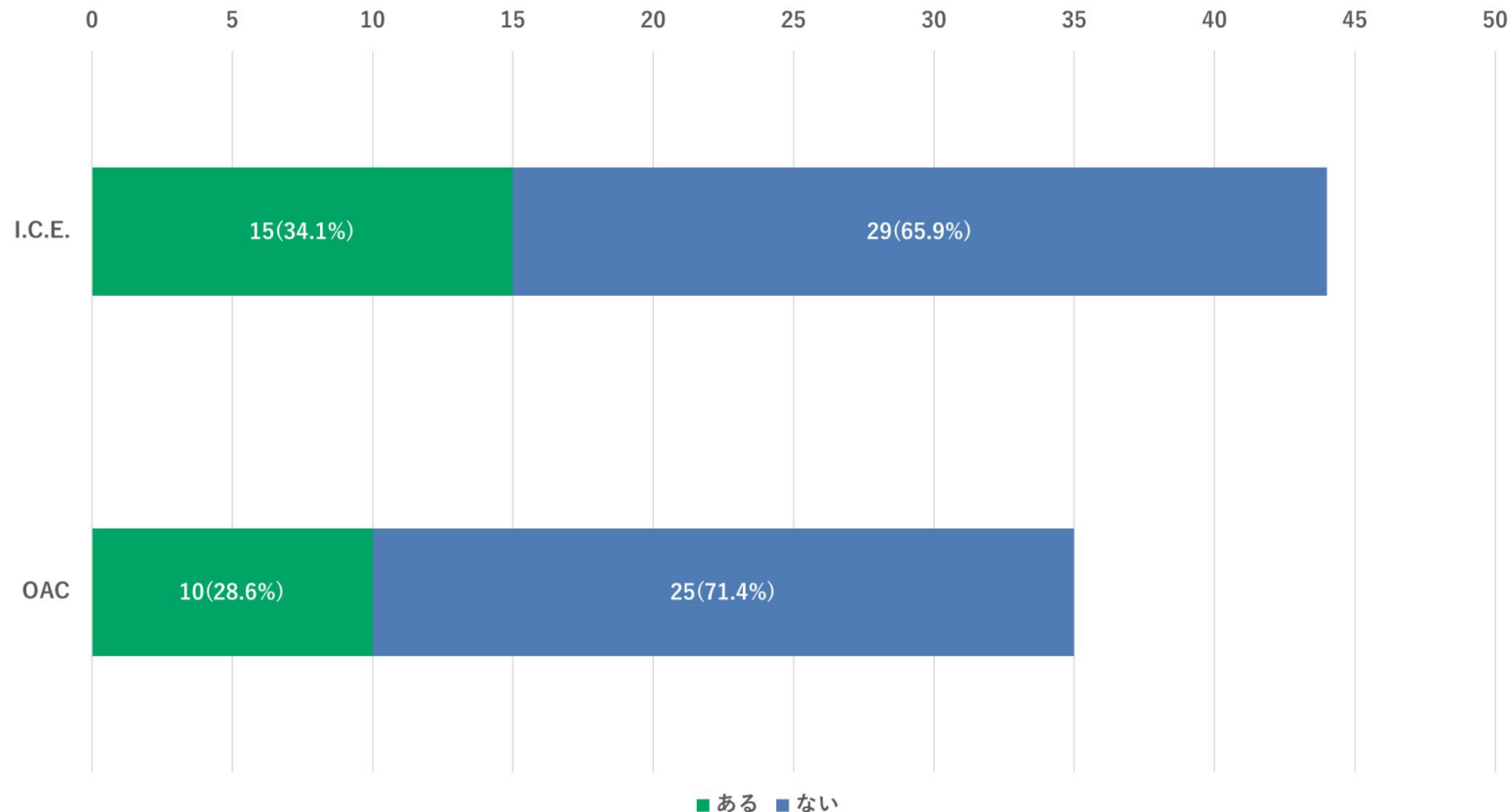
Q13: 御社では、入社〇年目の人に対して付与する報酬がありますか

回答数: 25 スキップ数: 69 ※パーセントは各団体において占める割合



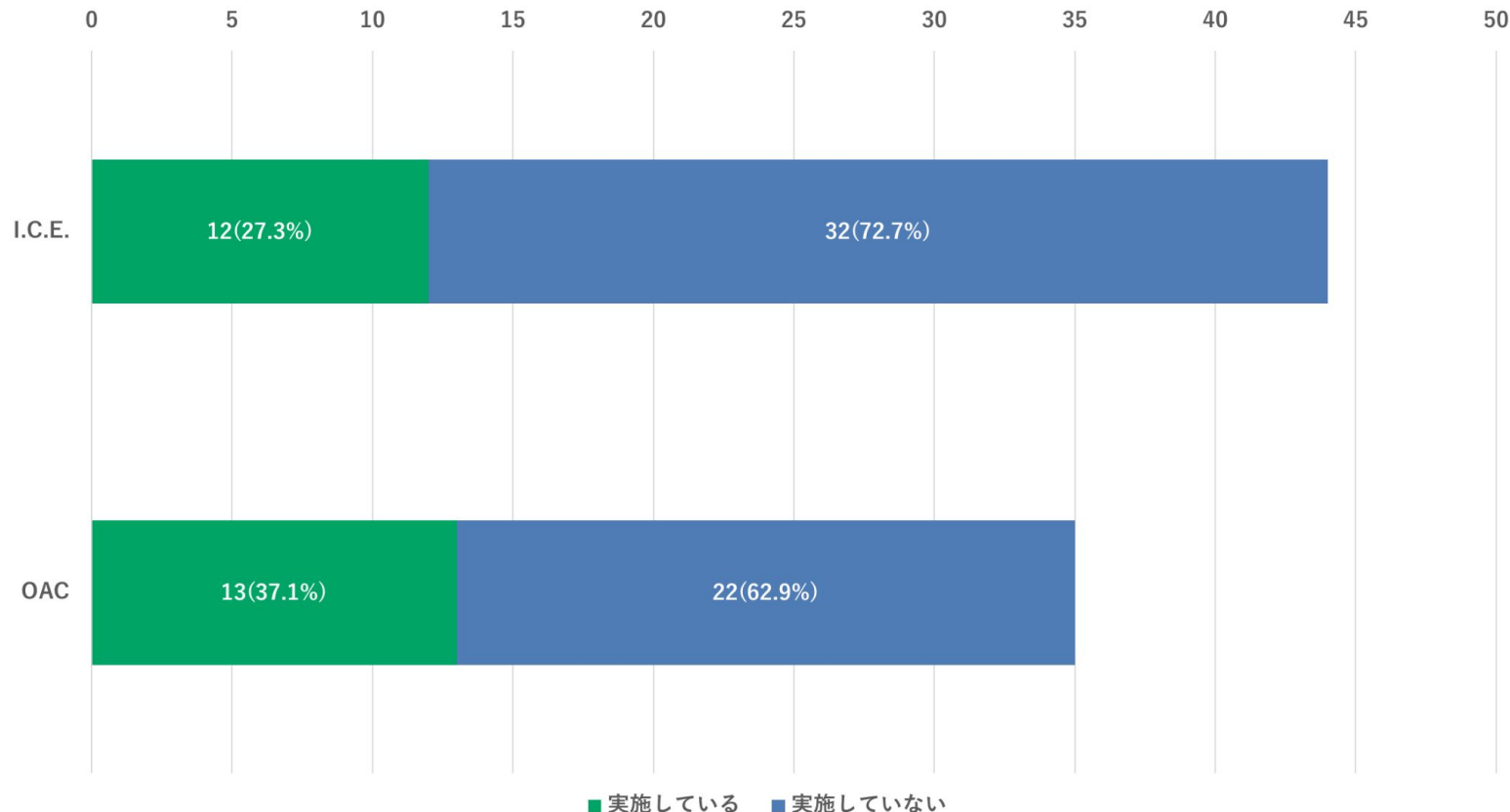
Q14: 御社には、キャリア育成プランがありますか

回答数: 79 スキップ数: 15 ※パーセントは各団体において占める割合



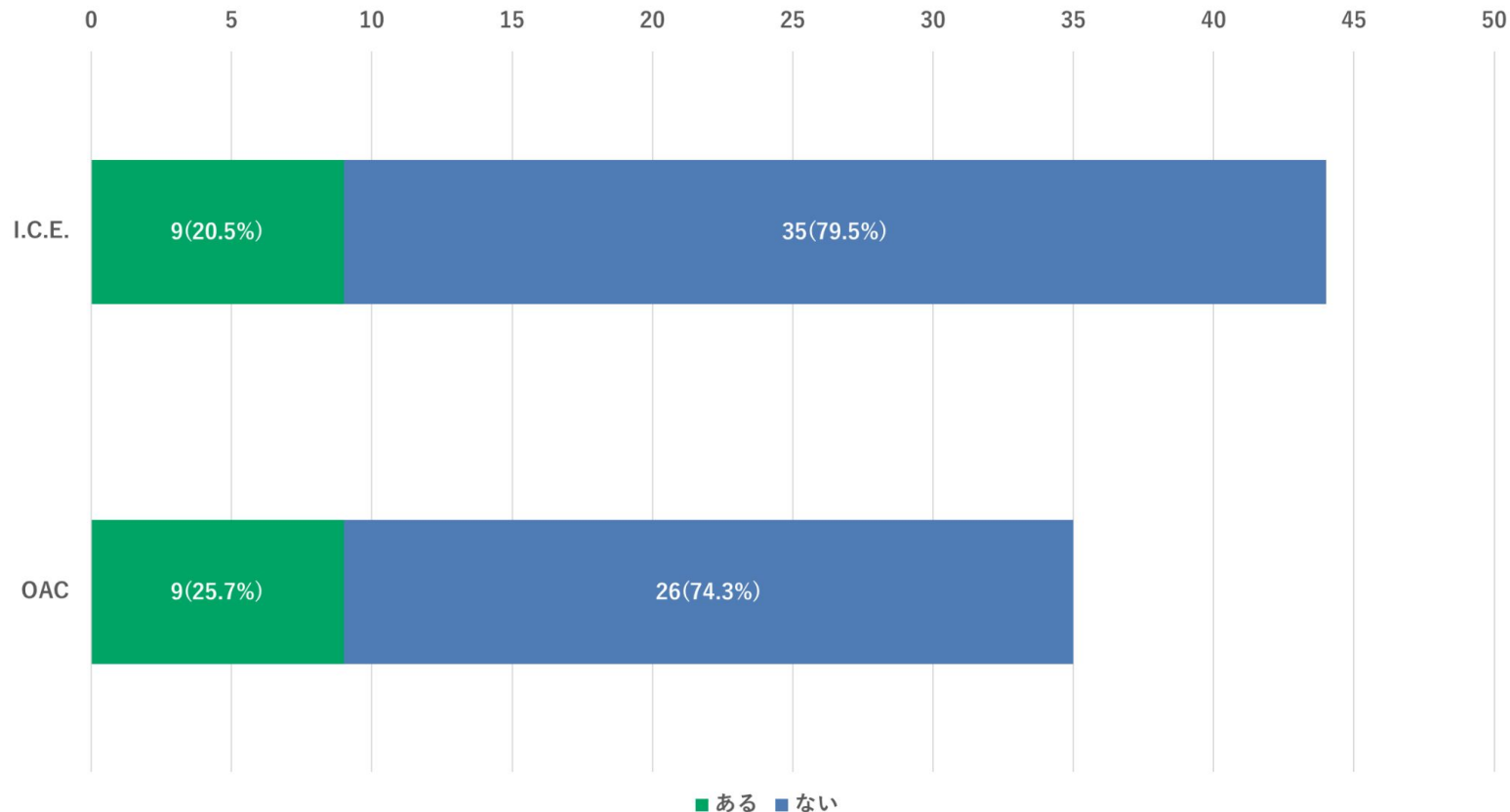
Q15: 御社では、キャリアを意識した研修プログラムを実施していますか

回答数: 79 スキップ数: 15 ※パーセントは各団体において占める割合



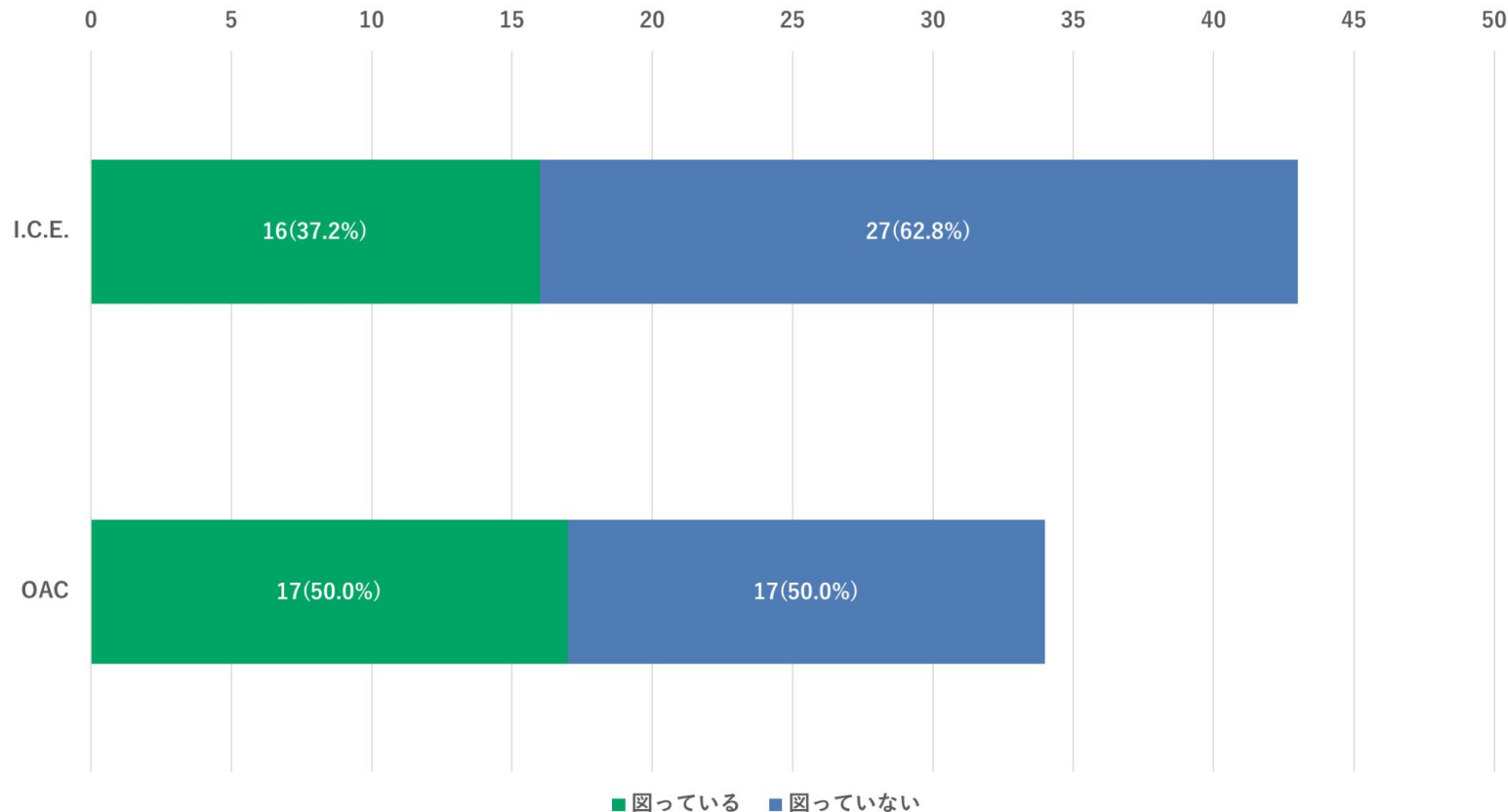
Q16: 御社では、成長人材の離職防止のための対策を取られていますか

回答数: 79 スキップ数: 15



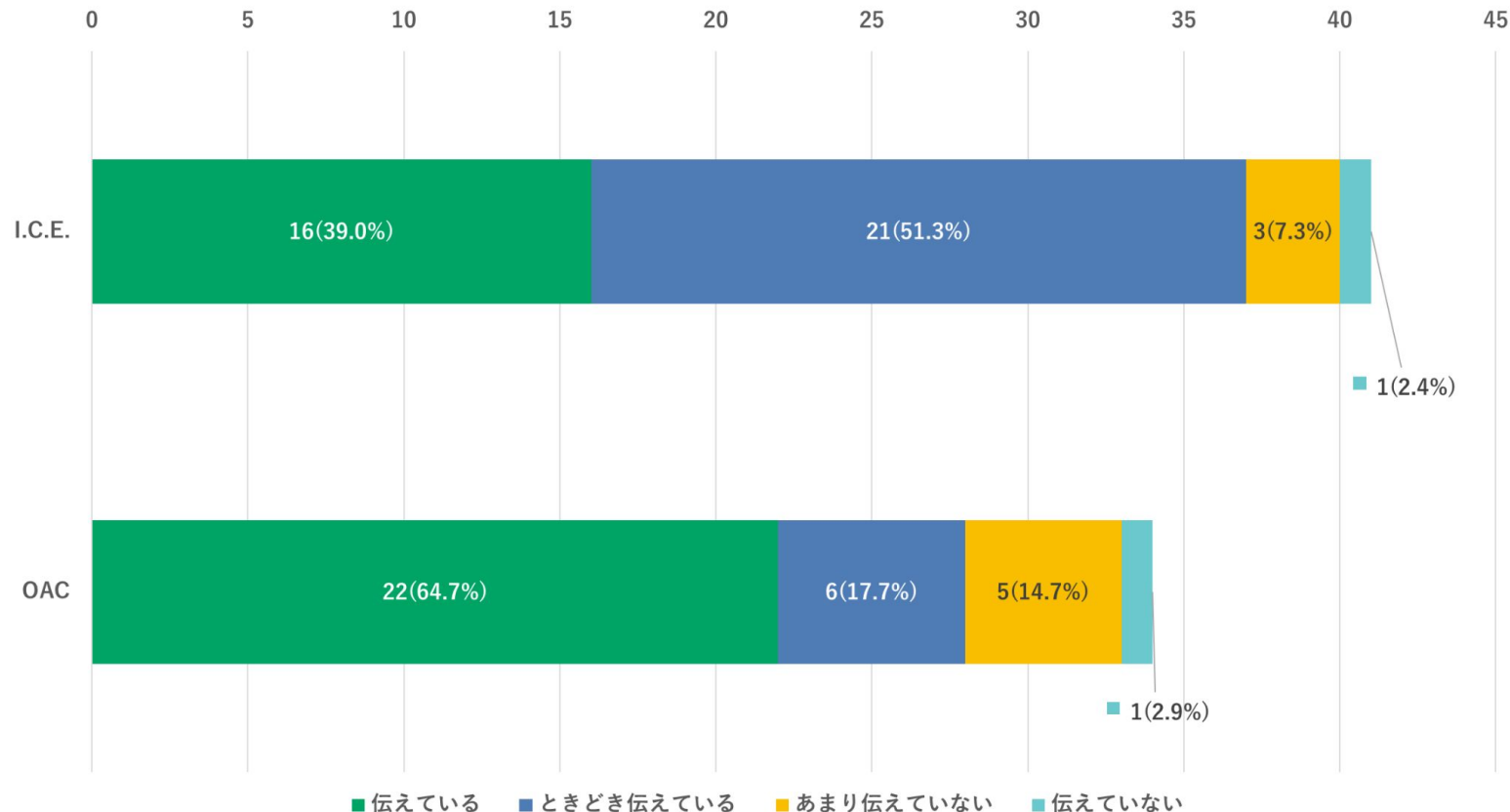
Q18: 御社では企業文化の醸成を図っていますか

回答数: 77 スキップ数: 17 ※パーセントは各団体において占める割合



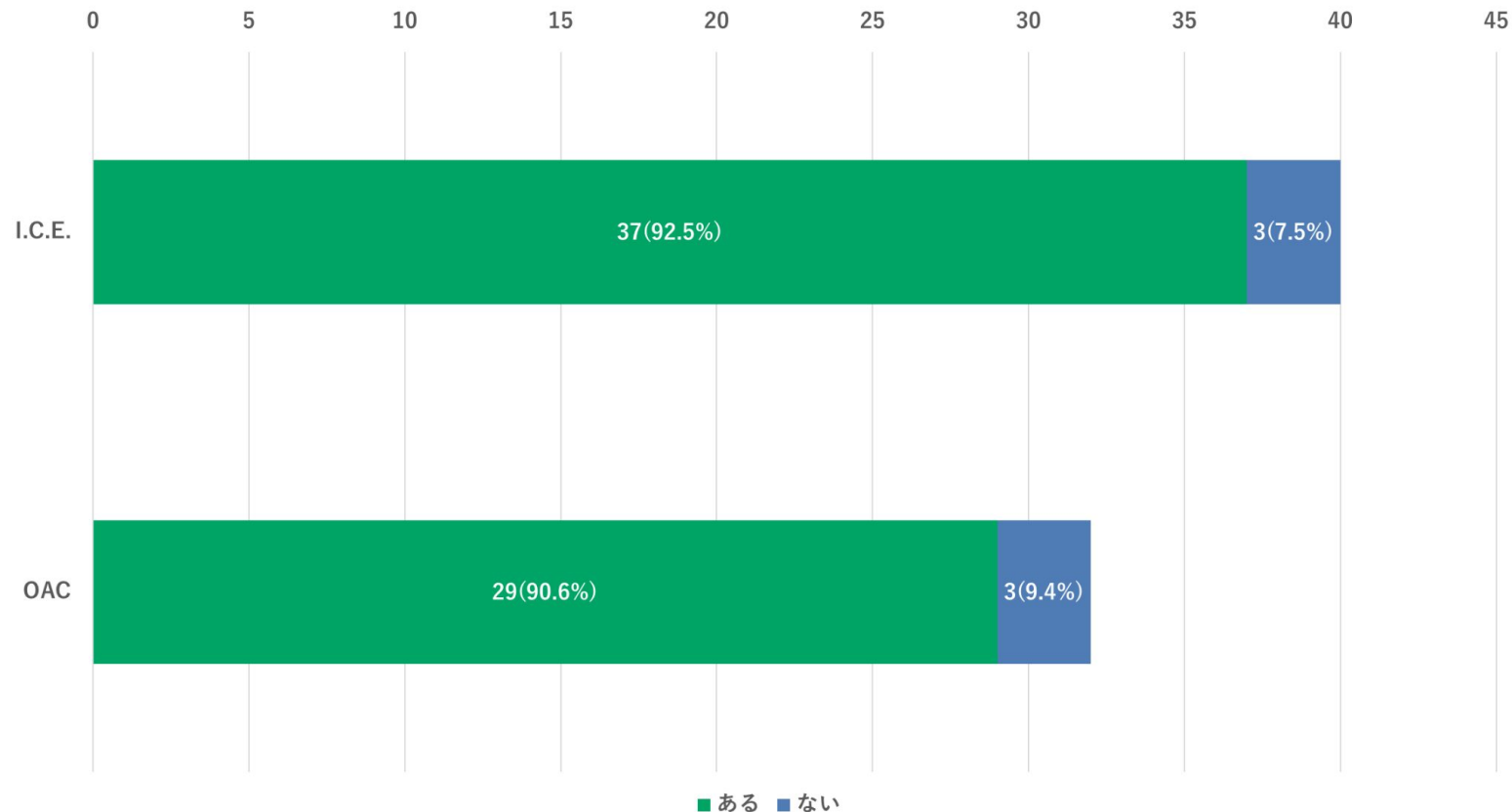
Q20: スタッフに対して「求める役割や期待」を伝えるようにしていますか

回答数: 75 スキップ数: 19 ※パーセントは各団体において占める割合



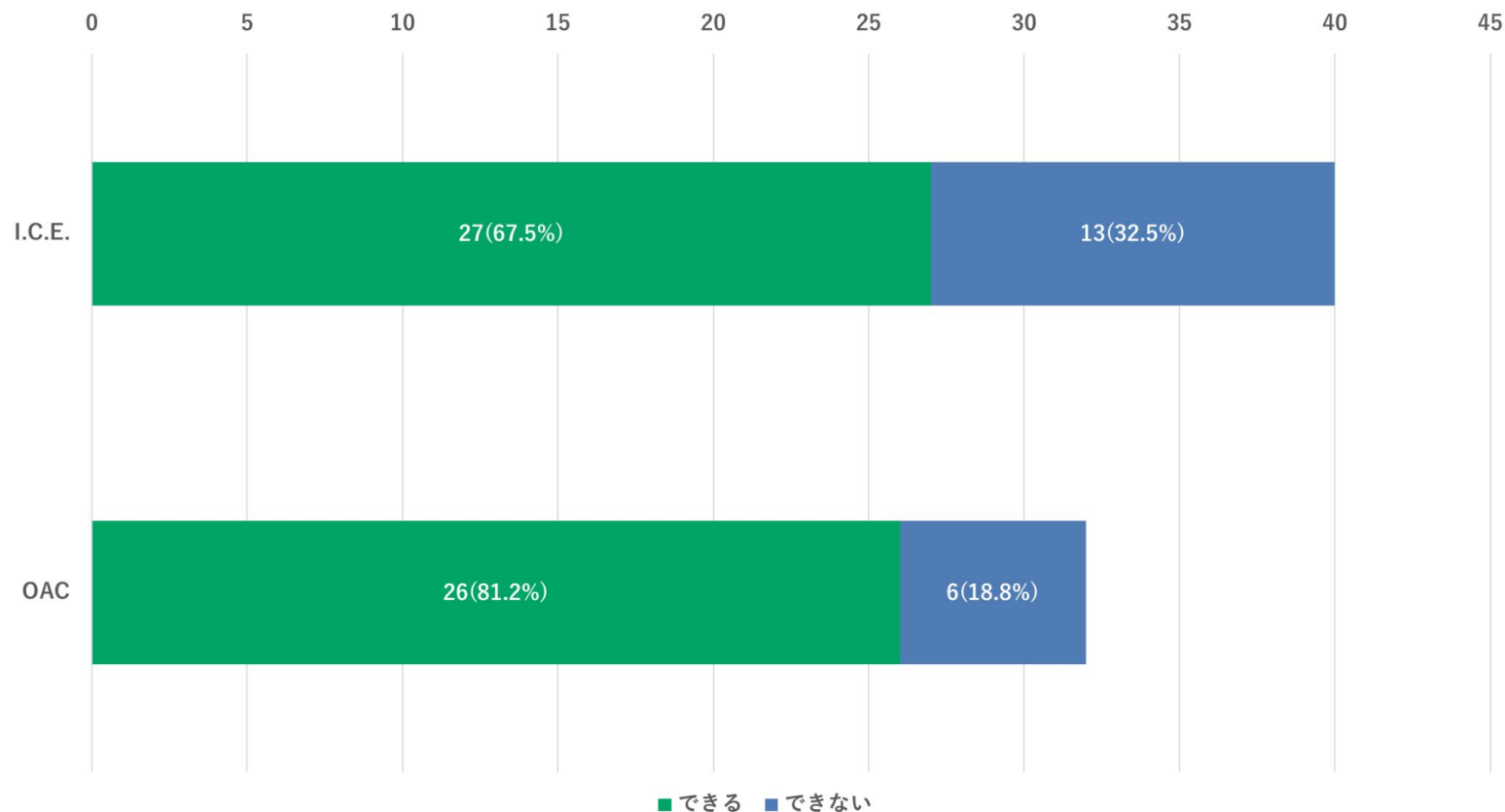
Q22: 部下とキャリアについて話したこと、相談に乗ったことはありますか

回答数: 72 スキップ数: 22 ※パーセントは各団体において占める割合



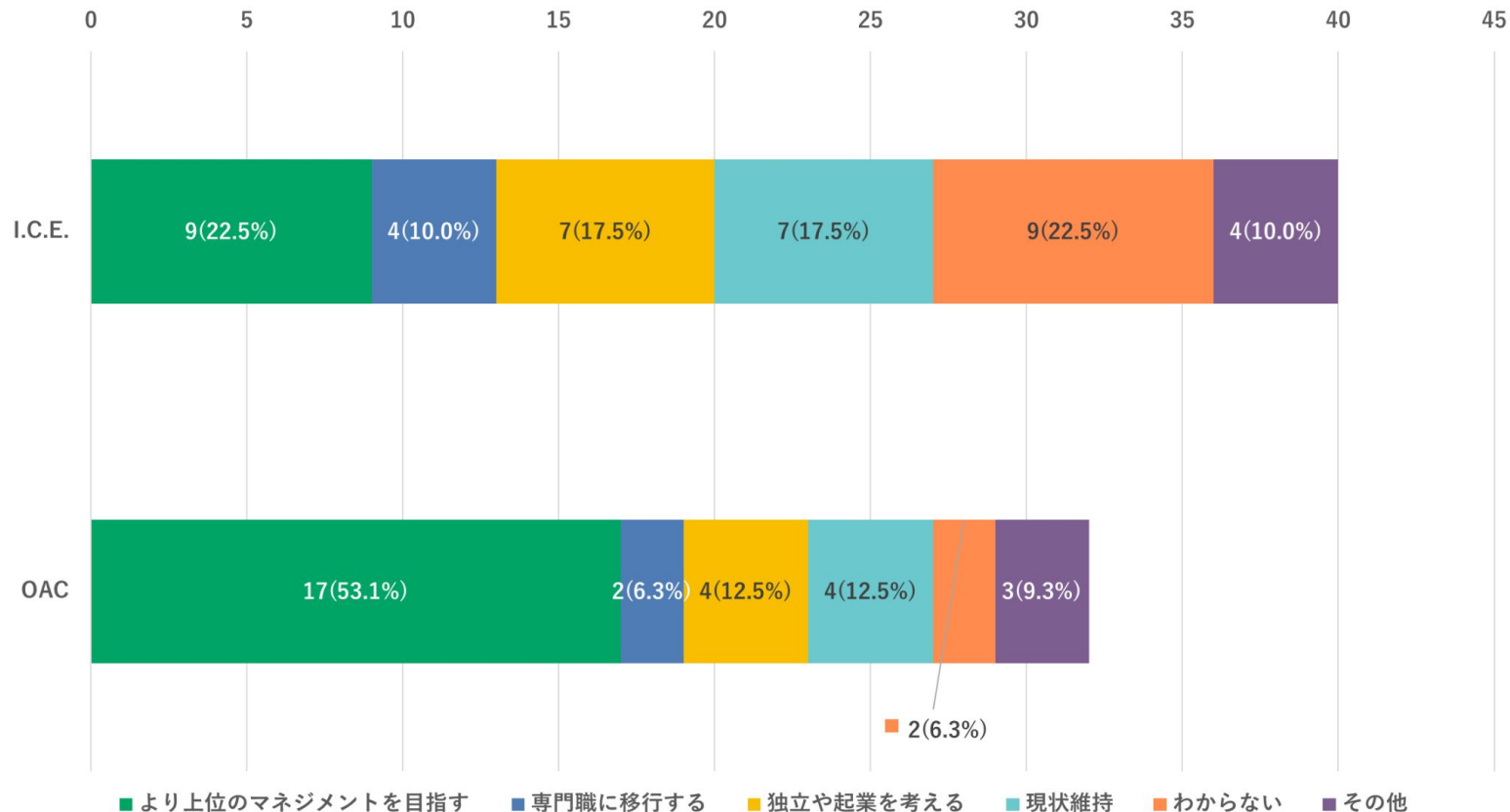
Q23: 部下にキャリア形成のロールプランを提示することができますか

回答数: 72 スキップ数: 22 ※パーセントは各団体において占める割合



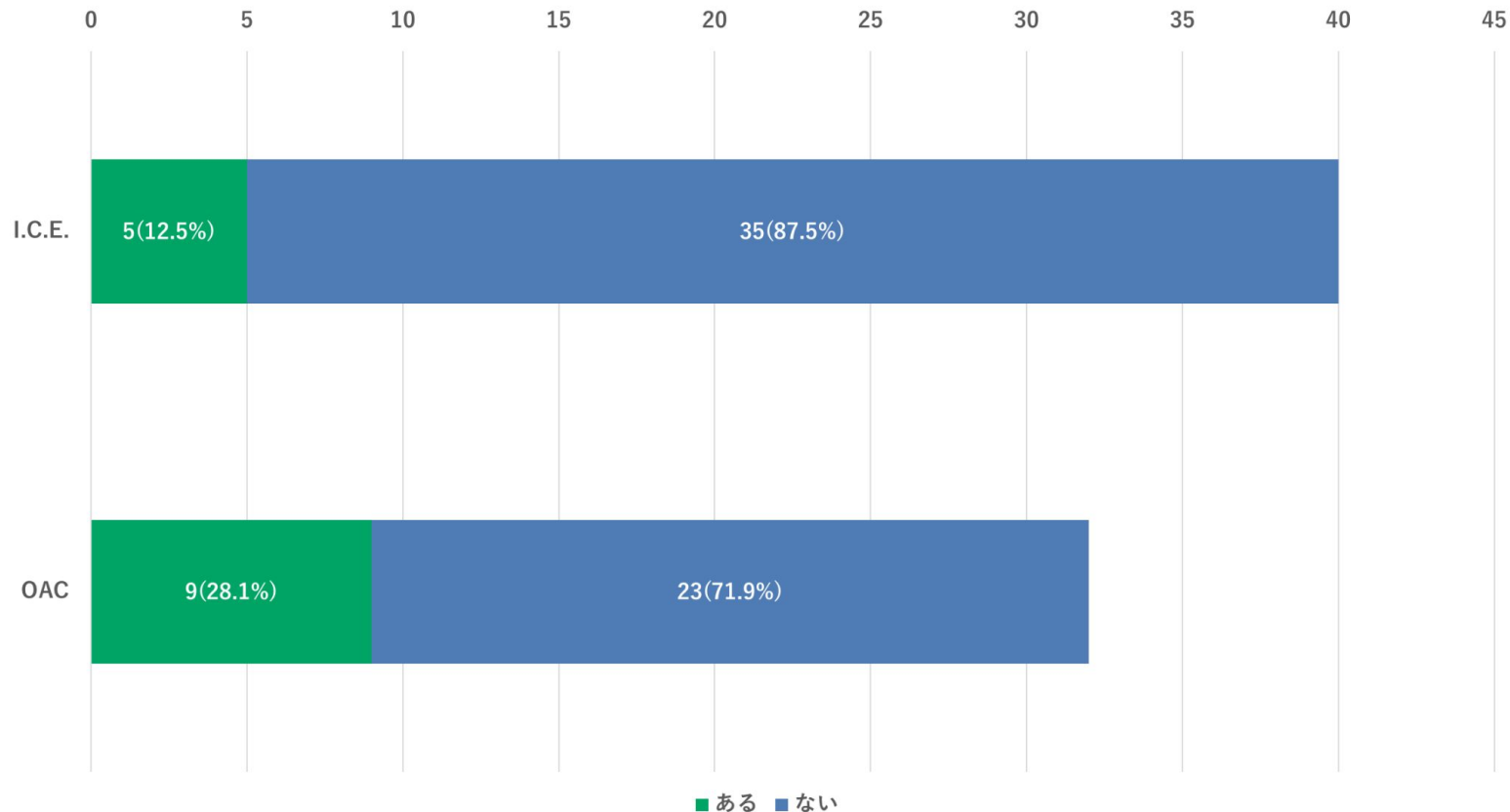
Q26: ご自身のキャリア形成の観点から、次のステップをどう考えますか

回答数: 72 スキップ数: 22 ※パーセントは各団体において占める割合



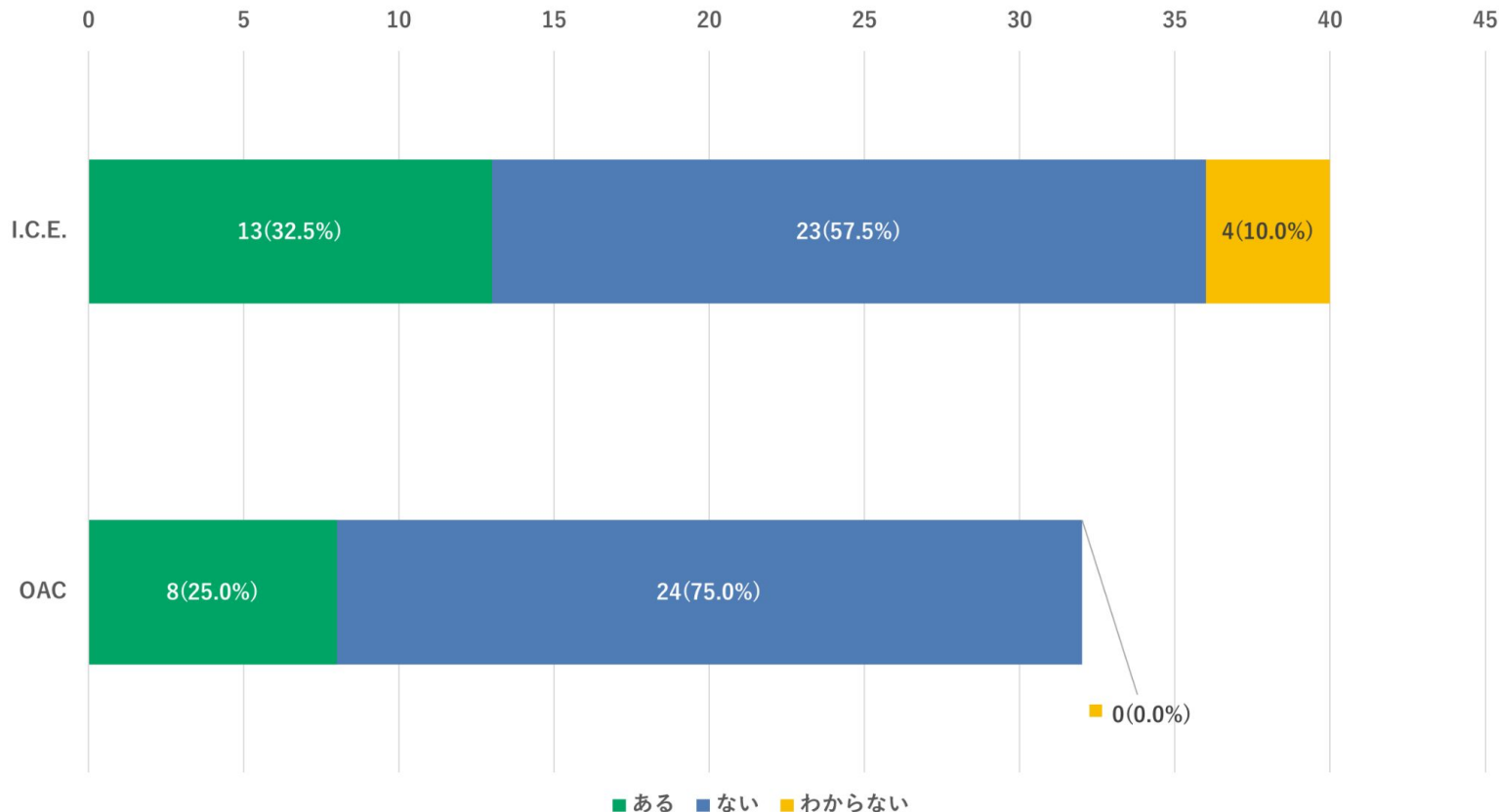
Q27: シニアの定年後のキャリア支援制度はありますか

回答数: 72 スキップ数: 22 ※パーセントは各団体において占める割合



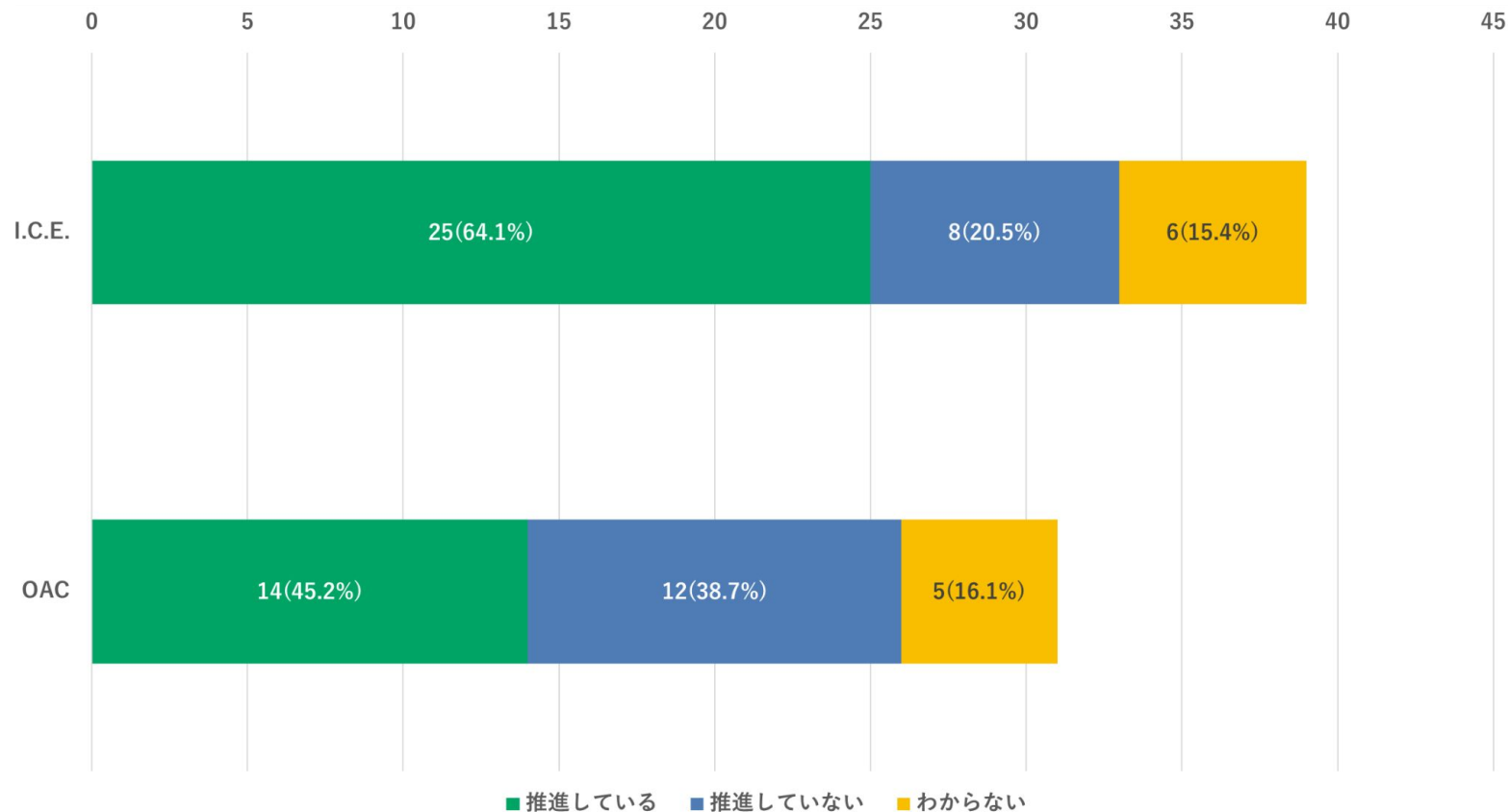
Q29: 積極的な職種転換への仕組みや制度はありますか

回答数: 79 スキップ数: 22 ※パーセントは各団体において占める割合



Q31: 社外活動を推進していますか

回答数: 70 スキップ数: 24 ※パーセントは各団体において占める割合



Q32: AIによる業界の変化をどのくらい実感していますか

回答数: 70 スキップ数: 24 ※パーセントは各団体において占める割合

